

# Pilotage économique de son association ou secteur d'activité

2 jours (14 heures) | Les 12 et 13 mars 2025 | Paris

**S'INSCRIRE ICI**

## PUBLIC(S)

- Délégué.es généraux.ales / secrétaires généraux.ales
- Responsables Administratifs et financiers / Administration générale
- Délégué.es / responsables de secteurs

## PRÉ-REQUIS ET NIVEAU

- Aucun pré-requis
- Niveau débutant

## COMPÉTENCES VISÉES

- Financier
- Pilotage
- Organisation

## OBJECTIFS

Être capable de :

- Se repérer dans les différents documents comptables
- Comprendre l'organisation d'un budget associatif et sa construction
- Définir un budget prévisionnel
- Disposer de repères et méthodes pour le suivre
- Gérer la trésorerie de l'association
- Rendre compte des réalisations économiques

## MODALITÉ D'ÉVALUATION

- Auto-évaluation
- Évaluation à chaud
- Bilan final

## INTERVENANT(S)

- Cédric Charpy, consultant-formateur - ESSprit

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Méthode pédagogique active et participative
- Exemples de cas concrets, mise en situation ou études de cas pratiques

## ACCÈS À LA FORMATION

- **Modalité d'accès à la formation** : Formation financée par Uniformation. Inscriptions ouvertes aux structures adhérentes à Uniformation et rattachées à la branche Eclat.
- **Critères qualité** :  
Taux de satisfaction globale : 81,3 %  
Nombre de stagiaires formés : 14 stagiaires
- **Personne en situation de handicap** : Accueil, orientation ou accompagnement des publics en situation de handicap (contact : Juliette Lefebvre : [jlefebvre@laligue.org](mailto:jlefebvre@laligue.org))

## CONTACT(S)

Juliette Lefebvre, responsable formation réseau -  
[jlefebvre@laligue.org](mailto:jlefebvre@laligue.org)

# Pilotage économique de son association ou secteur d'activité

2 jours (14 heures) | Les 12 et 13 mars 2025 | Paris

[S'INSCRIRE ICI](#)

## CONTENU

### JOUR 1

- La gestion budgétaire d'une association et de ses activités
  - ✓ Comprendre le contexte de la gestion budgétaire et le rôle de chef.fe de projet
    - L'organisation d'une association
    - Le pilotage économique des activités
    - Zoom sur une action : enjeux, besoins et répartition des rôles
  - ✓ Les différents documents comptables : bilan, comptes de résultat, budget prévisionnel, projeté
- Connaître et comprendre les différents types de charges et produits (natures et catégories) :
  - ✓ Identifier les charges et produits
  - ✓ Charges variables et charges fixes
  - ✓ Charges directes et indirectes
  - ✓ Le point mort
  - ✓ Application à mon périmètre
- L'élaboration de mon budget
  - ✓ Savoir appliquer et maîtriser les différents types de charges et produits
    - Modèle et données d'activité du projet
    - Les informations à connaître/donner
  - ✓ Maîtriser l'élaboration d'un budget prévisionnel
    - Explications et analyse du budget prévisionnel

#### Méthodes pédagogiques

- Apports théoriques
- Modèles de documents
- Cas pratiques

### JOUR 2

- Suivi budgétaire & données d'activités : comprendre les outils de pilotage budgétaire
  - ✓ Hypothèses de volumes : suivi et ajustements
  - ✓ Les ratios d'activités à suivre (composantes du prix / du budget)
  - ✓ Tableau de bord d'activité
  - ✓ Calculs et validations : approche croisée comptabilité-activité
- Autres composantes du budget : maîtriser les composantes spécifiques d'un budget
  - ✓ Gestion des investissements
  - ✓ Les ressources humaines
  - ✓ La valorisation économique du bénévolat
  - ✓ Autres Valorisations des Apports en Nature
- Adapter ses outils de pilotage budgétaire à son activité et à son contexte
  - ✓ Suivi économique et adaptation des activités/modalités
  - ✓ Le calendrier budgétaire
  - ✓ Suivi des indicateurs : lien avec le cadre conventionnel
  - ✓ Les rendus-comptes : préparer et communiquer

#### Méthodes pédagogiques

- Apports théoriques
- Modèles de documents
- Cas pratiques